

Муниципальное дошкольное образовательное бюджетное учреждение  
«Детский сад комбинированного вида №61» Медвежий Стан

РАССМОТРЕНО:  
на заседании  
педагогического совета  
протокол от 29.05.2023 № 5

УТВЕРЖДЕНО:  
Приказом МДОБУ «ДСКВ 61»  
Медвежий Стан  
от 30.05.2023 № 94

**Положение о системе наставничества  
педагогических работников  
образовательной организации**

г. Мурино  
2023

## **1. Общие положения**

**1.1.**Настоящее Положение о системе наставничества педагогических работников определяет цели, задачи, формы и порядок осуществления наставничества (далее – Положение).

**1.2.**Настоящее положение разработано в Муниципальном дошкольном образовательном бюджетном учреждении «Детский сад комбинированного вида №61» Медвежий Стан (далее - ДОУ) в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 г. № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», Стратегией развития воспитания в Российской Федерации до 2025 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015г. №996-р., Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3273-р (ред. от 20 августа 2021 г.) «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста», Письмом Минпросвещения России от 23.01.2020 N MP-42/02 «О направлении целевой модели наставничества и методических рекомендаций» (вместе с «Методическими рекомендациями по внедрению методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»), Уставом ДОУ.

**1.3.**В Положении используются следующие понятия:

**Наставник** – педагогический работник, назначаемый ответственным за профессиональную и должностную адаптацию лица, в отношении которого осуществляется наставническая деятельность в образовательной организации.

**Наставляемый** – участник системы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке приобретает новый опыт, развивает необходимые навыки и компетенции, добивается предсказуемых результатов, преодолевая тем самым свои профессиональные затруднения.

**Молодой/начинающий педагог** - начинающий профессиональную деятельность педагог, как правило, приобретающий педагогический опыт под непосредственным руководством наставника по согласованной персонализированной программе профессионального становления направленной на развитие его профессиональных компетенций в области теории

и методики воспитания и развития дошкольников, или по вопросам профессиональных затруднений.

**Куратор** – сотрудник образовательной организации (учреждения из числа её социальных партнёров), который отвечает за реализацию персонализированных программ наставничества.

**Наставничество** – форма обеспечения профессионального становления, развития и адаптации к квалифицированному исполнению должностных обязанностей лиц, в отношении которых осуществляется наставничество.

**Форма наставничества** – способ реализации системы наставничества через организацию работы наставнической пары/группы, участники которой находятся в заданной ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

**Персонализированная программа наставничества** – это краткосрочная персонализированная программа (от 3 месяцев до 1 года), включающая описание форм и видов наставничества, участников наставнической деятельности, направления наставнической деятельности и перечень мероприятий, нацеленных на устранение выявленных профессиональных затруднений наставляемого и на поддержку его сильных сторон.

**Методическое объединение наставников** – общественный профессиональный орган, объединяющий на добровольной основе педагогов-наставников образовательной организации в целях осуществления оперативного руководства методической (научно-методической) деятельностью по реализации персонализированных программ наставничества.

**1.4.** Основными принципами системы наставничества педагогических работников в ДОУ являются:

1) **принцип научности** предполагает применение научно-обоснованных методик и технологий в сфере наставничества педагогических работников;

2) **принцип системности и стратегической целостности** предполагает разработку и реализацию практик наставничества с максимальным охватом всех необходимых компонентов системы образования на федеральном, региональном, муниципальном уровнях и уровне образовательной организации;

3) **принцип легитимности** подразумевает соответствие деятельности по реализации программы наставничества законодательству Российской Федерации, региональной нормативно-правовой базе;

4) **принцип обеспечения суверенных прав личности** предполагает приоритет интересов личности и личностного развития педагога в процессе его профессионального и социального развития, честность и открытость взаимоотношений, уважение к личности наставляемого и наставника;

5) **принцип добровольности, свободы выбора, учёта многофакторности** в определении и совместной деятельности наставника и наставляемого;

6) **принцип аксиологичности** подразумевает формирование у наставляемого и наставника ценностных отношений к профессиональной

деятельности, уважения к личности, государству и окружающей среде, общечеловеческим ценностям;

7) **принцип личной ответственности** предполагает ответственное поведение всех субъектов наставнической деятельности – куратора, наставника, наставляемого и пр. к внедрению практик наставничества, его результатам, выбору коммуникативных стратегий и механизмов наставничества;

8) **принцип индивидуализации и персонализации** наставничества направлен на сохранение индивидуальных приоритетов в создании для наставляемого индивидуальной траектории развития;

9) **принцип равенства** признает, что наставничество реализуется людьми, имеющими равный социальный статус педагога с соответствующей системой прав, обязанностей, ответственности, независимо от ролевой позиции в системе наставничества.

**1.5.** Участие в системе наставничества не должно наносить ущерба образовательному процессу ДОУ. Решение об освобождении наставника и наставляемого от выполнения должностных обязанностей для участия в мероприятиях плана реализации персонализированной программы наставничества принимает руководитель ДОУ в исключительных случаях при условии обеспечения непрерывности образовательного процесса в ДОУ и замены их отсутствия.

#### **1.6. Ожидаемые результаты для наставляемых.**

Система наставничества предполагает, что обучение происходит на рабочем месте и в рабочее время, когда наставляемые взаимодействуют с более опытными и высококвалифицированными педагогами:

- получают своевременную помощь на этапе профессионального становления;
- ощущают поддержку в профессиональном развитии;
- развиваются профессиональные навыки, умения и компетенции, оказывающие влияние на достижение показателей, необходимых образовательной организации;
- повышают самоуважение, уверенность в себе и позитивное отношение к педагогической деятельности, особенно по мере профессионального роста;
- получают обратную связь от наставников, стимулирующую к активной деятельности;
- своевременно анализируют собственные сильные и слабые стороны в разных педагогических ситуациях;
- берут на себя ответственность за процесс самообразования и повышения профессионального уровня;
- осознают причастность к образовательной организации и образованию в целом.

#### **1.7. Ожидаемые результаты для наставников.**

Беря на себя функции наставников, у педагогов существенно увеличиваются трудовые и временные затраты. Необходимо самим погружаться в тонкости методики обучения взрослых, нужно находить время для общения с

подопечными, обучить чему-то новому, проверить качество выполняемых заданий, следить за реализацией персонализированной программы и т.д. Несмотря на дополнительную нагрузку, сами наставники получают пользу от обучения

своих подопечных:

- имеют перспективы карьерного роста;
- получают признание заслуг и статуса наставника;
- заслуживают репутацию и доверие коллег;
- получают возможность увидеть новые пути решения типичных педагогических задач;
- систематизируют имеющийся профессиональный опыт;
- принимают участие в формировании профессиональной команды.

## **2. Цель и задачи системы наставничества в ДОУ**

**2.1. Цель** системы наставничества педагогических работников в ДОУ – реализация комплекса мер по созданию эффективной среды наставничества в ДОУ, способствующей непрерывному профессиональному росту и самоопределению, личностному и социальному развитию педагогических работников, самореализации и закреплению в педагогической профессии.

### **2.2. Задачи** системы наставничества педагогических работников:

- содействовать созданию в ДОУ психологически комфортной образовательной среды наставничества, способствующей раскрытию личностного, профессионального, творческого потенциала педагогов путём проектирования их индивидуальной профессиональной траектории;
- содействовать увеличению числа закрепившихся в профессии педагогических кадров, в том числе молодых/начинающих педагогов;
- оказывать помощь в профессиональной и должностной адаптации педагогов, в отношении которых осуществляется наставничество (далее - наставляемых), к условиям осуществления педагогической деятельности ДОУ, ознакомление с традициями и укладом жизни ДОУ, а также в преодолении профессиональных трудностей, возникающих при выполнении должностных обязанностей;
- обеспечивать формирование и развитие профессиональных знаний и навыков наставляемого;
- ускорять процесс профессионального становления и развития наставляемого, развитие его способностей самостоятельно, качественно и ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности в соответствии с замещаемой должностью;
- оказывать помощь в освоении цифровой информационно-коммуникативной среды, эффективных форматов непрерывного профессионального развития и методической поддержки педагогических работников ДОУ;
- содействовать участию в стратегических партнерских отношениях, развитию горизонтальных связей в сфере наставничества на уровне ДОУ;

- способствовать развитию профессиональных компетенций педагогов в условиях цифровой образовательной среды, востребованности использования современных информационно-коммуникативных и педагогических технологий путём внедрения разнообразных форм наставничества;
- содействовать в выработке навыков профессионального поведения наставляемых, соответствующего профессионально-этическим принципам, а также требованиям, установленным законодательством;
- знакомить наставляемых с эффективными формами и методами индивидуальной работы и работы в коллективе, направленными на развитие их способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на них должностные обязанности, повышать свой профессиональный уровень.

### **3. Формы наставничества**

**3.1.** В ДОУ применяются разнообразные формы наставничества по отношению к наставнику или группе наставляемых. Применение форм наставничества выбирается в зависимости:

- от цели персонализированной программы наставничества педагога;
- имеющихся профессиональных затруднений;
- запроса наставляемого;
- имеющихся кадровых ресурсов.

Формы реализации наставничества

Наставничество в ДОУ реализуется через организацию работы наставнической пары или группы в двух формах: «Педагог-педагог» и «Руководитель образовательной организации - педагог»

#### **1)«Педагог-педагог»**

Одной из основных задач наставничества в рамках этой формы является успешное закрепление молодого (начинающего) педагога на месте работы или в должности педагога, повышение его профессионального потенциала и уровня, поддержка опытных педагогов, испытывающих какие-либо профессиональные затруднения, а также создание комфортной профессиональной среды внутри образовательной организации.

В такой форме наставничества, как «педагог – педагог», в ДОУ предусмотрены следующие модели взаимодействия.

- ✓ Взаимодействие «*опытный педагог – молодой специалист*», которое предполагает поддержку со стороны опытного педагога (педагога-профессионала) для приобретения молодым педагогом необходимых профессиональных навыков (организационных, предметных, коммуникационных и др.)
- ✓ Взаимодействие «*педагог-новатор – консервативный педагог*», при котором педагог, склонный к новаторству и нестандартным решениям, помогает опытному педагогу овладеть современными цифровыми технологиями, что позволит наставляемому преодолеть профессиональное выгорание и в случае успешного наставничества предстать в коллективе в

новом качестве – квалифицированного специалиста-эксперта инновационных процессов в ДОУ.

- ✓ Взаимодействие «опытный воспитатель – неопытный воспитатель», которое предполагает оказание методической поддержки по конкретному запросу (овладение педагогической технологией, участие в конкурсе, публикация материалов и т.д.)

## 2)«Руководитель образовательной организации - педагог»

Задачи реализации формы наставничества «руководитель образовательной организации – педагог»:

- ✓ создание условий для профессионального становления молодых/начинающих педагогов, возможности самостоятельно, качественно и ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности в соответствии с занимаемой должностью;
- ✓ адаптация молодых/начинающих педагогов к условиям осуществления профессиональной деятельности, их закрепление в профессии;
- ✓ формирование сплоченного, творческого, эффективного коллектива за счет включения в адаптационный процесс опытных педагогических работников;
- ✓ снижение показателя текучести кадров, использование превентивных мер по предотвращению профессионального выгорания педагогических работников старших возрастов, развитие форм их горизонтальной и вертикальной мобильности;
- ✓ повышение престижа и укрепление позитивного имиджа ДОУ и педагогов в социокультурном окружении, повышение престижа профессии педагога;
- ✓ восполнение психолого-педагогических, методологических дефицитов педагогов внутри ДОУ, а также путем использования внешних контуров

**3.2.** Виды организации наставничества используются в зависимости от запланированных эффектов:

- **Виртуальное (дистанционное) наставничество** – дистанционная организация наставничества с использованием информационно-коммуникационных технологий, таких как видеоконференции, платформы для дистанционного обучения, социальные сети и онлайн-сообщества, тематические интернет-порталы и др. Обеспечивает постоянное профессиональное и творческое общение, обмен опытом между наставником и наставляемым, позволяет дистанционно сформировать пары «наставник – наставляемый», привлечь профессионалов и сформировать банк данных наставников, делает наставничество доступным для широкого круга лиц.

- ***Наставничество в группе*** – наставничество, когда один наставник взаимодействует с группой наставляемых одновременно (от двух и более человек).

- ***Краткосрочное или целеполагающее наставничество*** – наставник и наставляемый встречаются по заранее установленному графику для постановки конкретных целей, ориентированных на определённые краткосрочные результаты. Наставляемый должен приложить определённые усилия, чтобы проявить себя в период между встречами и достичь поставленных целей.

- ***Реверсивное наставничество*** – профессионал младшего возраста становится наставником опытного работника по вопросам новых тенденций, технологий, а опытный педагог становится наставником молодого педагога в вопросах методики и организации учебно-воспитательного процесса.

- ***Ситуационное наставничество*** – наставник оказывает помощь или консультацию всякий раз, когда наставляемый нуждается в них. Как правило, роль наставника состоит в том, чтобы обеспечить немедленное реагирование на ту или иную ситуацию, значимую для его подопечного.

- ***Традиционное наставничество («один-на-один»)*** – взаимодействие между более опытным и начинающим работником в течение определённого продолжительного времени. Обычно проводится отбор наставника и наставляемого по определенным критериям: опыт, навыки, личностные характеристики и др.

#### **4. Организация системы наставничества в ДОУ**

**4.1.** Наставничество организуется на основании приказа заведующего ДОУ.

**4.2.** Педагогический работник назначается наставником с его письменного согласия приказом заведующего ДОУ.

**4.3.** Заведующий ДОУ:

- издаёт локальные акты по организации наставничества, осуществляет общее руководство и координацию системой наставничества педагогических работников в ДОУ, утверждает куратора реализации программ наставничества;

- утверждает Дорожную карту (план мероприятий) по реализации Положения;

- издаёт приказ о закреплении наставнических пар/групп с письменного согласия их участников на возложение на них дополнительных обязанностей, связанных с наставнической деятельностью;

- способствует созданию сетевого взаимодействия в сфере наставничества, осуществляет контакты с различными учреждениями и организациями по проблемам наставничества (заключение договоров о сотрудничестве, о социальном партнёрстве, проведение координационных совещаний, участие в конференциях, форумах, вебинарах, семинарах по проблемам наставничества и т.п.);

- способствует организации условий для непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников, аккумулирования и распространения лучших практик наставничества педагогических работников.

#### **4.4. Куратор реализации программ наставничества:**

- назначается заведующим ДОУ из числа заместителей заведующего ДОУ;
- своевременно (не менее одного раза в год) актуализирует информацию о наличии в образовательной организации педагогов, которых необходимо включить в наставническую деятельность в качестве наставляемых;
- предлагает заведующему ДОУ для утверждения состава методического объединения наставников;
- разрабатывает Дорожную карту (план мероприятий) по реализации Положения;
- ведёт банк (персонифицированный учёт) наставников и наставляемых, в том числе в цифровом формате с использованием ресурсов Интернета – официального сайта ДОУ;
- формирует банк индивидуальных/групповых персонализированных программ наставничества педагогических работников;
- курирует процесс разработки и реализации персонализированных программ наставничества;
- осуществляет координацию деятельности по наставничеству с ответственными и неформальными представителями региональной системы наставничества, с сетевыми педагогическими сообществами;
- организует повышение уровня профессионального мастерства наставников, осуществляет оценку вовлеченности педагогов в различные формы наставничества и повышения квалификации педагогических работников;
- организует совместно с заведующим ДОУ мониторинг эффективности и результативности реализации системы наставничества педагогических работников в ДОУ, готовит итоговый отчёт о реализации наставничества.

#### **4.5. Методическое объединение наставников:**

- совместно с куратором принимает участие в разработке локальных актов и информационно-методического сопровождения в сфере наставничества педагогических работников в ДОУ;
- ведёт учёт сведений о молодых/начинающих педагогах и иных категориях наставляемых и их наставниках;
- закрепляет пары (группы) наставляемых и наставников, предложенных Методическим советом с учётом рекомендаций старших воспитателей структурных подразделений из числа наиболее опытных (авторитетных) педагогических работников в соответствии со следующими критериями:
  - ✓ имеющих системное представление о педагогической деятельности и устойчивые профессиональные достижения и успехи;
  - ✓ имеющих стабильно высокие показатели в области обучения, воспитания и развития воспитанников;

- ✓ обладающих достаточным профессиональным мастерством и компетенциями, аналитическими навыками, способностями провести диагностические и мониторинговые процедуры;
  - ✓ имеющих опыт воспитательной и методической работы и готовых к самообучению и самосовершенствованию, инновационному профессиональному развитию в плане приобретения новых компетенций;
  - ✓ обладающих способностью и готовностью транслировать собственный профессиональный опыт, заинтересованных в успехах наставляемого;
  - ✓ обладающих гибкостью и деликатностью в общении, лидерскими качествами, организационными и коммуникативными навыками;
- разрабатывает, апробирует и реализует персонализированные программы наставничества, содержание которых соответствует запросу отдельных педагогов и групп педагогических работников;
- принимает участие в разработке методического сопровождения разнообразных форм наставничества педагогических работников;
- осуществляет подготовку участников персонализированных программ наставничества к мероприятиям: конкурсам профессионального мастерства, форумам, научно-практическим конференциям, фестивалям и т.д.;
- осуществляет организационно-педагогическое, учебно-методическое, обеспечение реализации персонализированных программ наставничества в ДОУ;
- участвует в мониторинге реализации персонализированных программ наставничества педагогических работников, осуществляет описание наиболее успешного и эффективного опыта;
- является открытой площадкой для осуществления консультационных, согласовательных функций и функций медиации, а также обмена опытом наставнической деятельности;
- совместно с руководителем ДОУ, куратором реализации программ наставничества участвует в разработке материальных и нематериальных стимулов поощрения наставников;
- принимает участие в формировании банка лучших практик наставничества педагогических работников, информационном сопровождении персонализированных программ наставничества на сайте ДОУ и социальных сетях.

**4.6** С целью создания условий для профессионального становления, развития и личностного роста педагогов ДОУ, совершенствования педагогического мастерства через эффективную систему сопровождения профессиональной деятельности и повышения качества образования в дошкольном учреждении разрабатывается Программа наставничества, направленная на работу с педагогами, нуждающимися в сопровождении и поддержке.

## **5. Права и обязанности наставника**

### **5.1. Права наставника:**

- привлекать для оказания помощи наставляемому других педагогических работников ДОУ (по необходимости из разных структурных подразделений ДОУ) с их согласия;
- знакомиться в установленном порядке с материалами личного дела наставляемого или получать другую информацию о лице, в отношении которого осуществляется наставничество;
- обращаться с заявлением к куратору и руководителю ДОУ с просьбой о сложении с него обязанностей наставника;
- осуществлять мониторинг деятельности наставляемого в форме личной проверки выполнения заданий;
- получать вознаграждение за наставничество в рамках стимулирующей части фонда оплаты труда.

### **5.2. Обязанности наставника:**

- руководствоваться требованиями законодательства Российской Федерации, региональными и локальными нормативными правовыми актами ДОУ при осуществлении наставнической деятельности;
- осуществлять включение молодого/начинающего педагога в общественную жизнь коллектива, содействовать расширению общекультурного и профессионального кругозора, в т.ч. и на личном примере;
- вводить молодого/начинающего педагога в должность (знакомить с основными обязанностями, требованиями, предъявляемыми к педагогическому работнику, правилами внутреннего трудового распорядка, охраны труда и техники безопасности)
- разрабатывать совместно с молодым/начинающим педагогом персонализированную программу (наставничества) профессионального становления последнего с учетом уровня его интеллектуального и нравственного развития, педагогической, методической и профессиональной подготовки, и контролировать её реализацию;
- контролировать и оценивать проведение молодым/начинающим педагогом образовательной деятельности, режимных моментов и совместных мероприятий с детьми;
- создавать условия для созидания и научного поиска, творчества в педагогическом процессе через привлечение к инновационной деятельности;
- содействовать укреплению и повышению уровня престижности преподавательской деятельности, организуя участие в мероприятиях для молодых/начинающих педагогов различных уровней (профессиональные конкурсы, конференции, форумы и др.);
- участвовать в обсуждении вопросов, связанных с педагогической деятельностью наставляемого, вносить предложения о его поощрении или применении мер дисциплинарного воздействия;

- рекомендовать участие наставляемого в профессиональных региональных и федеральных конкурсах, оказывать всестороннюю поддержку и методическое сопровождение.

- подводить итоги профессиональной деятельности молодого/начинающего педагога за период наставничества, составлять отчёт по итогам наставничества с заключением о результатах и предложениями по дальнейшей работе молодого/начинающего педагога.

## **6. Права и обязанности наставляемого**

### **6.1. Права наставляемого:**

- систематически повышать свой профессиональный уровень;
- участвовать в составлении персонализированной программы наставничества педагогических работников;
- обращаться к наставнику за помощью по вопросам, связанным с должностными обязанностями, профессиональной деятельностью;
- участвовать в мероприятиях для молодых/начинающих педагогов различных уровней (профессиональные конкурсы, конференции, форумы и др.)
- посещать организации социальных партнёров по вопросам, связанным с педагогической деятельностью;
- знакомиться с документами, содержащими оценку работы молодого/начинающего педагога, давать по ним разъяснения;
- вносить на рассмотрение предложения по совершенствованию персонализированных программ наставничества педагогических работников ДОУ;
- обращаться к куратору и заведующему ДОУ с ходатайством о замене наставника.

### **6.2. Обязанности наставляемого:**

- изучать Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», иные федеральные, региональные, муниципальные и локальные нормативные правовые акты, регулирующие образовательную деятельность, деятельность в сфере наставничества педагогических работников;

- соблюдать правила внутреннего трудового распорядка ДОУ;

- знать обязанности, предусмотренные должностной инструкцией, основные направления профессиональной деятельности, полномочия и организацию работы в ДОУ;

- выполнять указания и рекомендации наставника по исполнению должностных, профессиональных обязанностей;

- выстраивать собственный непрерывный личностный и профессиональный рост при поддержке наставника на основе осмыслиения собственных образовательных запросов и профессиональных затруднений;

- реализовывать мероприятия плана персонализированной программы наставничества в установленные сроки;

- совершенствовать профессиональные навыки, практические приёмы и способы качественного исполнения должностных обязанностей;
- использовать все возможности системы образования для своего профессионального развития: посещать открытые занятия (в т.ч. в рамках аттестационных испытаний), посещать и участвовать в конкурсах,
- устранять совместно с наставником допущенные ошибки и выявленные затруднения;
- проявлять дисциплинированность, организованность и культуру в работе и учёбе;
- учиться у наставника передовым, инновационным методам и формам работы;
- отчитываться о реализации плана персонализированной программы наставничества в установленные сроки;
- правильно выстраивать свои взаимоотношения с наставником, коллегами, воспитанниками, родителями (законными представителями).

## **7. Процесс формирования пар и групп наставников и педагогов, в отношении которых осуществляется наставничество**

**7.1.** Формирование наставнических пар (групп) осуществляется по основным критериям:

- профессиональный профиль или личный (компетентностный) опыт наставника должны соответствовать запросам наставляемого или наставляемых;
- у наставнической пары (группы) должен сложиться взаимный интерес и симпатия, позволяющие в будущем эффективно взаимодействовать в рамках программы наставничества.

**7.2.** Сформированные на добровольной основе с непосредственным участием куратора, наставников и наставляемых пары/группы утверждаются приказом заведующего ДОУ.

## **8. Завершение персонализированной программы наставничества**

**8.1.** Завершение персонализированной программы наставничества происходит в случае:

- завершения плана мероприятий персонализированной программы наставничества в полном объёме;
- по инициативе наставника или наставляемого и/или обоюдному решению (по уважительным обстоятельствам);
- по инициативе куратора (в случае недолжного исполнения персонализированной программы наставничества в силу различных обстоятельств со стороны наставника и/или наставляемого – форс-мажора).

**8.2.** Изменение сроков реализации персонализированной программы наставничества педагогических работников.

По обоюдному согласию наставника и наставляемого/наставляемых педагогов возможно продление срока реализации персонализированной

программы наставничества или корректировка её содержания (например, плана мероприятий, формы наставничества).

## **9. Условия публикации результатов персонализированной программы наставничества педагогических работников на сайте ДОУ**

**9.1.** На сайте ДОУ размещаются сведения о реализуемых персонализированных программах наставничества педагогических работников, базы наставников и наставляемых, лучшие кейсы персонализированных программ наставничества педагогических работников, нормативно-правовая база в сфере наставничества педагогических работников и др.

**9.2.** Результаты персонализированных программ наставничества педагогических работников в образовательной организации публикуются после их завершения.

## **10. Документы, регламентирующие наставничество**

- ✓ Настоящее Положение.
- ✓ Приказ заведующего об организации наставничества.
- ✓ Распорядительный документ о закреплении наставников.
- ✓ Программа наставничества МДОБУ «ДСКВ №61» Медвежий Стан.
- ✓ План персонализированной программы наставничества.
- ✓ Отчёт наставника о реализации плана персонализированной программы наставничества, с отзывом и предложениями по дальнейшей работе молодого педагога. Отчёт сдаётся руководителю Методического объединения в течении 10 дней по окончании персонализированной программы.
- ✓ Отчёт наставляемого с оценкой реализации плана персонализированной программы наставничества. Отчёт сдаётся руководителю Методического объединения в течении 10 дней по окончании персонализированной программы.

## **11. Заключительные положения**

**11.1.** Настоящее Положение вступает в силу с момента утверждения руководителем ДОУ и действует бессрочно.

**11.2.** В настоящее Положение могут быть внесены изменения и дополнения в соответствии с вновь принятыми законодательными и иными нормативными актами Российской Федерации и вновь принятыми локальными нормативными актами ДОУ.